

PROGRAMA DE METAS

REVISÃO PROGRAMÁTICA
2019 | 2020



CIDADE DE
SÃO PAULO

Introdução

A Prefeitura Municipal de São Paulo apresenta a revisão programática dos compromissos para o próximo biênio, 2019-2020, tendo como base a avaliação criteriosa das ações realizadas considerando o Programa de Metas 2017-2020, bem como dos principais problemas enfrentados pela cidade. Como resultado desse trabalho, o cidadão terá uma Prefeitura com uma administração mais acessível e resolutiva, cada vez mais presente e comprometida com a solução de seus problemas. Para alcançar tal resultado, as metas e iniciativas da Prefeitura se concentrarão em três eixos principais, em torno dos quais os objetivos estratégicos, metas e iniciativas foram sistematizadas: 1) **Cuidar** da cidade, 2) **Proteger** as pessoas e 3) **Inovar** na gestão.

A revisão do Programa de Metas 2019-2020 é resultado das diretrizes estabelecidas pelo Prefeito Bruno Covas, com a participação de todos os secretários. O fato importante é que a previsão de despesas já está consignada no orçamento municipal. A readequação das metas, dinâmica própria da administração pública, foi realizada em conformidade com o §4º do artigo 69-A da Lei Orgânica do Município, que prevê a possibilidade de alterações programáticas, com ampla comunicação das mudanças.

A promoção de ajustes e/ou modificações na execução do programa é necessária principalmente em decorrência de mudanças nos cenários: político, orçamentário, financeiro ou administrativo. Fatos inesperados ao longo da gestão também podem levar a alterações justificadas

na alocação de recursos orçamentários em projetos não previstos inicialmente. Exemplo: o substancial aumento de investimento, a partir de 2018, para a recuperação do viaduto na pista expressa da Marginal do Rio Pinheiros e para a realização de amplo estudo sobre a situação dos 185 viadutos, pontes, passarelas e/ou túneis da cidade, bem como as obras de recuperação.

Delineadas prioridades e elencados novos objetivos definidos como essenciais para a cidade até 2020, a Prefeitura apresenta de maneira transparente à população de São Paulo as alterações programáticas do Programa de metas para 2019-2020.

No eixo **Cuidar**, concentram-se as intervenções para organização, ampliação, recuperação e manutenção dos equipamentos e espaços públicos. As entregas previstas terão como resultado uma cidade mais limpa, com melhores condições de mobilidade e que garantam o seu pleno uso, por moradores e turistas. Destacam-se ações como a manutenção de logradouros públicos, a revitalização de praças, de parques e de canteiros centrais. Este eixo contém intervenções específicas e relevantes como a implantação de estrutura turística no Triângulo Histórico do centro e a do Parque Minhocão.

O eixo **Proteger** reúne ações para efetivar uma cidade que protege as pessoas, os seus cidadãos; os acolhe e oferece serviços públicos de qualidade. O foco é a proteção social, com o objetivo de garantir melhores condições de vida para as diferentes populações da cidade, em

especial as mais vulneráveis. Este eixo reúne iniciativas para melhorar a qualidade de vida na primeira infância e dos idosos, além de prover um melhor acolhimento e promover a autonomia da população de rua (porta de saída). Prevê ainda ações para melhoria da educação e a redução do déficit habitacional.

O eixo **Inovar** tem como principal objetivo tornar a gestão pública mais eficiente, com soluções inovadoras e inteligentes que deem ao cidadão acesso a serviços de melhor qualidade e de maneira mais rápida. O cidadão paulistano quer e merece uma cidade que inove em governança, transparência, participação, sustentabilidade e tecnologia. Serão realizadas, entre outras, ações para simplificar o acesso dos cidadãos aos serviços, melhorar a gestão de equipamentos por meio da parceria com entes privados e melhorar o desempenho dos servidores públicos. Para promover a sustentabilidade no município, serão efetivadas iniciativas como ampliação da coleta seletiva, criação de parques e a redução de emissão de gases poluentes.

A revisão programática do Programa de Metas ocorreu, também, em relação à metodologia utilizada, tanto no conteúdo construído quanto na forma de apresentar os compromissos. Uma estrutura simplificada vai mitigar conteúdos, sem perder a qualificação técnica, possibilitando o trabalho de fiscalização da população e demais atores democráticos. Com a revisão, o Programa de Metas passa a ter **36 objetivos estratégicos, 71 metas e 213 iniciativas**.

Os **objetivos estratégicos** são enunciados que comunicam, de maneira direta

e simples, quais as principais aspirações da Prefeitura, o resultado geral esperado com a execução das metas e as iniciativas associadas a eles. São exemplos de objetivos estratégicos: manter a cidade limpa e melhorar o desempenho dos alunos no Ensino Fundamental.

As **metas** dimensionam estes compromissos, estabelecendo o indicador para seu acompanhamento e o quantitativo a ser alcançado até o final de 2020. Exemplo: o objetivo de manter a cidade limpa está associado à meta de reduzir em 30% o número de entradas de reclamações no SP156 relativas aos serviços de limpeza. No objetivo melhorar o desempenho dos alunos no Ensino Fundamental, que é medido pelo IDEB, a meta estabelecida é alcançar notas 6,5 e 4,8 nos anos iniciais e finais, respectivamente.

As **iniciativas** são as ações concretas necessárias ao alcance dos objetivos. São as intervenções que serão realizadas pela Administração para que o resultado global seja alcançado com impacto na vida da população. Para manter a cidade limpa é necessário qualificar os serviços de coleta de resíduos sólidos, varrição e capinação, e instalar, manter e limpar as lixeiras públicas. Para melhorar o desempenho dos alunos do ensino fundamental, a Prefeitura estabeleceu como prioritárias ações de alfabetização, a ampliação do número de turmas de educação integral, a implementação de um Currículo da Cidade de São Paulo e a utilização dos resultados das avaliações externas como subsídio ao planejamento pedagógico.

Ressalte-se que não há, necessariamente, correspondência direta entre a estrutura anterior do Programa de Metas e a

nova que se apresenta. Nesse sentido, as antigas metas não necessariamente foram incorporadas à nova estrutura como objetivos estratégicos ou metas, nem as linhas de ação como iniciativas. É possível, por exemplo, que metas da estrutura anterior tenham sido incorporadas como uma ou mais iniciativas, ou que uma iniciativa congregue um projeto estratégico inteiro, por exemplo. Complementando a justificativa dessa revisão programática, no **Anexo I**, listam-se as 53 metas do documento prévio à revisão programática, especificando-se se houve sua incorporação ou não, e de que maneira ela foi realizada. O Quadro final pode ser assim resumido, verificando a exata dimensão desta revisão e a correspondência entre as versões das metas:

Decisão	Metas da Versão Original
Incorporada na íntegra	16
Incorporada com ampliação	8
Incorporada parcialmente	2
Escopo alterado	20
Concluída	7
Total	53

A apresentação das informações no Programa de Metas é detalhada no formato de fichas que ficarão disponibilizadas no PlanejaSampa, onde a população poderá acompanhar a evolução dos indicadores semestralmente, em conformidade com o §3º do artigo 69-A da Lei Orgânica do Município.

Para cada objetivo estratégico foi construída uma ficha contendo breve descrição, as secretarias responsáveis, metas

e iniciativas associadas. Numa iniciativa ousada, cada ficha destacará o orçamento necessário – identificado no orçamento municipal. As despesas foram discriminadas, conforme sua destinação: custeio e investimento. As despesas de investimento são aquelas aplicadas para gerar aumento do patrimônio público, como obras e aquisição de materiais permanentes. As de custeio são as necessárias para a manutenção das atividades finalísticas da Administração. As fontes dos recursos também estão identificadas. Será possível verificar quanto do orçamento previsto contará com recursos próprios (orçamento do Município) e quanto dependerá de outras fontes, como parcerias com o setor privado ou recursos estaduais e federais.

Na ficha inicial dos objetivos é possível conferir, ainda, a associação aos **Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)** – a agenda mundial da Organização das Nações Unidas (ONU) composta por 17 objetivos e 169 metas a serem atingidos até 2030. Igualmente, o monitoramento da contribuição das ações para o alcance da agenda global será realizado pela Prefeitura, em consonância com as decisões da Comissão Municipal para os ODS.

Nas fichas técnicas são apresentadas as informações relativas à meta associada ao objetivo. Além da descrição da meta haverá ainda: 1) o valor-base; 2) o ano-base; 3) a unidade de medida; 4) a fonte do dado; 5) a fórmula de cálculo. Estas informações técnicas são essenciais para a produção de análises próprias pela sociedade e para as atividades de fiscalização de órgãos de controle interno e externo.

A revisão programática do Programa de

Metas vai mostrar que haverá continuidade dos compromissos inicialmente estabelecidos no Programa de Metas 2017-

2020 e a especificação daqueles em que a diretriz foi ajustada.

Orçamento por Objetivo Estratégico (em R\$ milhões)

O.E.	Descrição	2019	2020	TOTAL
1	Manter a cidade limpa	1.704,2	1.704,2	3.408,4
2	Melhorar a mobilidade de pedestres	200,0	200,0	400,0
3	Melhorar a infraestrutura das vias públicas	286,7	377,6	664,3
4	Melhorar a manutenção de logradouros públicos	854,3	922,3	1.776,6
5	Revitalizar parques, praças e canteiros centrais	58,8	209,3	268,2
6	Implantar estrutura turística no Triângulo Histórico	10,5	18,1	28,6
7	Implantar o Parque Minhocão	36,5	0,0	36,5
8	Combater o comércio ilegal nas ruas	46,8	82,8	129,6
9	Reduzir áreas inundáveis da cidade	530,2	458,3	998,4
10	Desocupar prédios públicos, entroncamentos e vias arteriais/marginais	68,8	16,0	84,8
11	Melhorar o transporte público	152,8	159,4	312,1
12	Conectar e requalificar a rede cicloviária	101,5	224,3	325,7
13	Reduzir a população de rua	11,2	10,6	21,8
14	Reduzir a vulnerabilidade na primeira infância	604,7	424,1	1.028,8
15	Reduzir o número de usuários de drogas em logradouros públicos	144,4	131,8	276,1
16	Transformar São Paulo em Cidade Amiga do Idoso	65,1	15,8	80,9
17	Implantar ruas, parques e praças de lazer e cultura	7,2	8,8	16,0
18	Reduzir os imóveis sem titulação fundiária	79,9	130,6	210,5
19	Beneficiar a população com unidades habitacionais	742,0	714,4	1.456,4
20	Promover urbanização integrada em assentamentos precários	229,5	457,0	686,5
21	Melhorar o desempenho dos alunos no Ensino Fundamental	47,4	48,8	96,3
22	Revitalizar unidades escolares, de saúde, de cultura e esportes e lazer	389,1	557,6	946,6
23	Criar novos equipamentos de educação e saúde	278,8	468,4	747,1
24	Reduzir mortes no trânsito	35,9	34,7	70,6
25	Ampliar a acessibilidade e o respeito à diversidade	1,1	1,1	2,2
26	Reduzir o tempo de espera para exames prioritários	70,0	70,0	140,0
27	Melhorar a satisfação do cidadão	0,7	0,7	1,4
28	Ampliar a coleta seletiva	212,9	209,1	422,0
29	Estimular o empreendedorismo, o trabalho e a geração de renda	80,2	81,1	161,2
30	Dar sustentabilidade ambiental à cidade	35,2	33,6	68,8
31	Agilizar a concessão de licenciamentos e alvarás	7,5	1,8	9,3
32	Implementar projetos de desestatização	15,7	11,8	27,5
33	Simplificar e modernizar o acesso da população aos serviços públicos	83,6	78,7	162,3
34	Fortalecer o Governo Aberto na cidade	1,0	2,4	3,4
35	Implantar sistema de remuneração variável atrelada ao resultado	0,0	200,0	200,0
36	Ampliar pontos de wi-fi livre	12,8	1,0	13,8
	TOTAL	7.253,3	8.112,6	15.366,0

Lista de Metas

Cont.	ID	Meta
1	1.1	Reduzir em 30% (para 1164) o número de entradas de reclamações no SP156 relativas aos serviços de limpeza
2	1.2	Reduzir em 30% (para 468) o número de entradas de solicitações no SP156 relativas ao serviço de capinação
3	2.1	Construir e recuperar 1.500.000 m ² de calçadas promovendo a qualidade, acessibilidade e segurança
4	3.1	Recapear 3.600.000 m ² de vias públicas
5	3.2	Realizar inspeção especial em 185 pontes, viadutos, passarelas e/ou túneis
6	3.3	Recuperar 50 pontes, viadutos, passarelas e/ou túneis
7	4.1	Tapar 540.000 buracos
8	4.2	Recuperar 240.000 metros lineares de guias e sarjetas
9	4.3	Limpar 2.800.000 m ² de margens de córregos
10	4.4	Retirar 360.000 toneladas de detritos dos pisciões
11	4.5	Retirar mecanicamente 25.000 metros cúbicos de detritos de ramais e galerias
12	5.1	Recuperar 120 praças, canteiros centrais e remanescentes
13	5.2	Revitalizar 58 parques
14	6.1	Implantar estrutura turística na região central da cidade conhecida como Triângulo Histórico
15	7.1	Inaugurar a primeira etapa do Parque Minhocão
16	8.1	Liberar 5 áreas críticas com concentração histórica de ambulantes
17	9.1	Reduzir em 12,6% (2,77 km ²) as áreas inundáveis
18	10.1	Desocupar 17 prédios para fins de habitação de interesse social
19	10.2	Desmontar 14 ocupações em entroncamentos e vias arteriais / marginais
20	11.1	Implantar 9,4 km de novos corredores de ônibus
21	11.2	Requalificar 43,4 km de corredores ou faixas exclusivas de ônibus, incluindo manutenção das paradas
22	11.3	Requalificar 1,2 km da Avenida Santo Amaro com obras de urbanização envolvendo alargamento de vias, reforma de calçadas e pavimento das vias
23	12.1	Implantar 173,35 km de infraestrutura cicloviária (ciclovias ou ciclofaixas)
24	12.2	Requalificar 310,60 km de infraestrutura cicloviária
25	13.1	Criar 2000 vagas em Repúblicas
26	13.2	Aumentar em 40% as saídas com autonomia, da população de rua acolhida na rede socioassistencial
27	14.1	Atender, conforme padrão, a 80% do total das crianças de 0 a 6 anos em situação de vulnerabilidade nos 10 distritos mais vulneráveis
28	14.2	Reduzir a taxa de mortalidade infantil para 10,7 óbitos por mil residentes menores de um ano
29	14.3	Ampliar 35.157 vagas em creche
30	15.1	Reduzir em 80% o número de usuários de drogas em logradouros públicos
31	15.2	Criar 600 novas vagas para atendimento humanizado em saúde e assistência social especificamente para pessoas em situação de uso abusivo de álcool e outras drogas
32	16.1	Conquistar os selos intermediário e pleno do Programa São Paulo Amiga do Idoso
33	16.2	Garantir 15.000 vagas de atividades para idosos com objetivo de convívio e participação na comunidade
34	17.1	Realizar 320 edições do Projeto Ruas de Lazer Itinerantes

Lista de Metas

Cont	ID	Meta
35	18.1	Beneficiar 160 mil famílias por procedimentos de regularização fundiária
36	19.1	Entregar 21 mil unidades habitacionais
37	20.1	Beneficiar 10 mil famílias com obras de urbanização em assentamentos precários
38	21.1	Atingir 6,5 no IDEB dos anos iniciais do Ensino Fundamental
39	21.2	Atingir 5,8 no IDEB dos anos finais do Ensino Fundamental
40	22.1	Reformar ou reequipar 1150 unidades escolares
41	22.2	Reformar ou reequipar 350 unidades de saúde
42	22.3	Revitalizar 44 equipamentos de cultura
43	22.4	Revitalizar 33 Clubes sob a gestão da Secretaria de Esportes e Lazer
44	22.5	Implementar internet de alta velocidade em 100% das unidades escolares
45	23.1	Entregar 12 CEUs
46	23.2	Equipar o hospital de Parelheiros
47	23.3	Construir o hospital de Brasilândia
48	23.4	Construir e equipar 12 UPAs
49	23.5	Entregar 2 UBSs
50	24.1	Reduzir em 13,7% o índice de mortes no trânsito (de 6,95 para 6,0 mortes para cada 100 mil habitantes)
51	25.1	Fornecer tecnologia assistiva a 3.680 pessoas com deficiência
52	25.2	Atender a 4.120 pessoas com deficiência em iniciativas de trabalho e renda
53	25.3	Reconhecer iniciativas de 120 empresas, entidades do terceiro setor e órgãos público com o selo municipal de direitos humanos e diversidade na cidade de São Paulo
54	26.1	Baixar para 30 dias o tempo médio em dias entre a data de solicitação e a data de realização de exames prioritários em relação ao total de agendamentos válidos
55	27.1	Alcançar 60% no Índice de satisfação do cidadão em relação aos serviços, políticas e programas da Prefeitura
56	28.1	Alcançar 100% de distritos com 100% de atendimento de coleta seletiva
57	29.1	Atender 216.000 empreendedores
58	29.2	Atender 100.000 beneficiários com programas de qualificação profissional e inserção no mercado de trabalho formal
59	30.1	Melhorar 200 posições no ranking estabelecido pelo Programa Município VerdeAzul
60	30.2	Reduzir emissões em 131.000 toneladas de CO2 equivalente
61	30.3	Implantar medidas/dispositivos de sustentabilidade (reuso de água e eficiência energética) em 100% dos novos equipamentos entregues
62	30.4	Implantar 10 novos parques
63	31.1	Reduzir em 45% (para 202 dias) a mediana de dias para concessão de licenciamentos e alvarás
64	32.1	Implantar 10 projetos do Programa Municipal de Desestatização
65	33.1	Disponibilizar 120 novos serviços online/digitais no Portal SP156
66	33.2	Implantar 7 novas unidades municipais de atendimento presencial com padrão Poupatempo
67	34.1	Implantar 100% dos compromissos do 2º Plano de Ação em Governo Aberto
68	34.2	Aumentar para 6,25 o Índice de Integridade da Prefeitura de São Paulo até 2020
69	34.3	Garantir que 100% dos novos processos sejam eletrônicos, reduzindo custos e tempos de tramitação
70	35.1	Alcançar 100% dos servidores com remuneração variável atrelada ao resultado
71	36.1	Triplificar os pontos de WiFi Livre (criando mais 240 pontos)